

Beraterprofil

Dagmar Gawenda



Persönliche Daten

Akademischer Grad: Diplom Ingenieurin der Feinwerktechnik und elektr. Gerätebau, Schwerpunkt: Fertigung
E-Mail: d.gawenda@bears-consulting.ch
Homepage: www.bears-consulting.ch
Mobile: +41 79 419 70 41
Telefon: +41 52 203 16 88
Nationalität: Deutsch
Jahrgang: 1966
Sprachen: Deutsch & Englisch

Berufsausbildung

10.1998 – 03.1999 Nachdiplom am SAP-College in der Schweiz, Module MM, PP, SD, FI, CO (Zertifikate in MM und PP)
08.1989 - 10.1993 Studium zur Dipl. Ingenieurin der Feinwerktechnik und elektronische Gerätebau (Mechatronik) Schwerpunkt: Fertigung Technischen Fachhochschule Berlin
09.1985 - 05.1987 Ausbildung zur Technischen Zeichnerin; DeTeWe AG, Berlin

Erfahrungsschwerpunkte als selbstständige Beraterin

Lean-Management / Lean-Production

- Geschäftsprozesse optimieren (Verwaltung und Produktion)
- Prozessdesign
- Wertstromdesign erstellen
- Team- und Projekt-Koordination
- Kaizen – KVP
- SMED-Analyse, Arbeitsplatzgestaltung, Ergonomie
- Coaching als Führungsprinzip
- Fließfertigung, One Piece Flow Prinzipien einführen
- Layout-Neugestaltung
- Evaluation von neuer ERP-Software
- Ursachenforschung (Fischgrat) Fehleranalysen anwenden
- Einführung von Massnahmen von Qualitätsverbesserungen
- Fertigungsprozesse analysieren und optimieren
- Erstellung & Analyse mit Videos
- Leitung, Einführung und Umsetzung des Ziehprinzips

Supply Chain Management Erfahrungen

- Verlagerung von Produktionsstandorten (Schweiz – Tschechien)
- Projekte zur Kostensenkung und Effizienzsteigerung
- Analyse und Optimierung der Verwaltungsprozesse
- Prozessoptimierungen Logistik/Einkauf
- Optimierung der Prozessabläufe, vom Verkauf bis zur Auslieferung
- Lieferantenbetreuung & Auditierung
- Projekt „papierlose Bestellung-Rechnung“

Interimistisches Management

- Leitung von BU's - Budget-, Kosten- und Kennzahlenverantwortung
- Industrialisierung von neuen Produkten,
- Fertigungsplanung, -steuerung und -überwachung,
- Umzug einer Betriebsstätte planen und umsetzen
- Einführung eines Prämienlohnsystems

SAP-Erfahrung

- Projektleitung, Projektmanagement, Projektkoordination
- Customizing & Schulungen der SAP Module CS, MM, PP, SD, CRM, SCM
- Geschäftsprozesse analysieren und optimieren
- Pflichtenheft und Projektplan erstellen
- Ressourcenpläne erstellen und umsetzen